



존경하는 三星電子 株主 여러분 안녕하십니까?

2017년 정유년 새해가 밝았습니다.

株主 여러분의 가정에 건강과 행운이 함께 하시기를 진심으로 기원합니다.

지난 한 해 세계 경제는 미국 금리 인상 및 영국의 유럽연합 탈퇴 등으로 인한 글로벌 저성장 속에 국내 경기 또한 불확실성으로 위축되며 전반적으로 어려운 경영 여건이 지속되었습니다.

그러나 이러한 어려움 속에서도 회사 모든 임직원의 열정과 노력으로 전년 대비 실적을 개선하였고, 적극적인 주주환원 정책을 통해 주주가치 제고를 지속 추진하였습니다.

이러한 성과는 株主 여러분께서 보여주신 관심과 격려 덕분이라 생각하며, 깊은 감사의 말씀과 함께 지난해 주요 성과를 말씀 드리도록 하겠습니다.

### **첫째, 반도체 등 부품 사업의 사상 최대 실적 달성을 등으로 전년 대비 실적을 개선하였습니다.**

2016년 매출은 약 202조원으로 지난해 대비 소폭 증가하였으며, 영업이익 및 순이익은 각각 11%, 19% 증가한 약 29조원, 약 23조원을 기록하였습니다.

메모리 사업은 모바일/서버 등 주요 응용처 수요가 견조한 가운데, 업계 공정기술 난이도 증가에 따른 제한적 공급으로 수급이 크게 개선되었습니다. 당사는 20나노 DRAM과 3세대 V-NAND 등 첨단 공정기술 확대를 통해 원가 경쟁력을 더욱 강화하고, 고용량 DDR4/SSD 등 고수익성 제품 판매를 확대하여 실적 개선을 지속하였습니다.

시스템 LSI 사업은 14나노 공정 경쟁력을 바탕으로 모바일 AP 및 파운드리의 사업 경쟁력을 강화하였으며, 이미지센서, DDI 등 고부가 LSI 제품 판매를 확대하여 전년 대비 실적이 개선되었습니다.

디스플레이 사업은 LCD 업계 수급 개선 속 고부가 비중 확대를 통해 하반기부터 실적이 본격 개선되었으며, OLED 거래선 확대, 수익성 개선 및 지속 증가하는 수요에 대비한 선제적 투자를 통해 향후 성장 기반을 공고히 하였습니다.

무선 사업은 Flagship 제품인 S7의 차별화를 통한 글로벌 판매가 확대된 가운데 중저가 A, J 시리즈의 경쟁력이 제고되며 견조한 실적이 지속되었으나, 노트7의 품질이슈에 따른 판매 중단 등 뼈아픈 경험을 겪었습니다.

TV 사업은 콘텐츠 기술을 기반으로 더욱 업그레이드된 SUHD TV 출시를 통해 프리미엄 제품 역량을 강화하여 2006년 이후 11년 연속 시장 점유율 세계 1위를 달성하였으며, 생활가전에서도 스마트기능을 강화한 Family Hub 냉장고와 액티브/애드워시 세탁기 등 지속적인 혁신제품 소개로 프리미엄 시장 내 경쟁력을 더욱 강화하였습니다.



## 둘째, 핵심 역량과 사업경쟁력 강화에 지속 역점을 두면서, 높은 잠재력을 가진 사업에 대한 적극적 투자로 新성장동력 기반 확대에 주력하였습니다.

최근 IT 업계는 시장 성장 정체 가운데 기술은 점차 고도화되고 있으며, 사물인터넷, 인공지능, 전장사업 부각 등 패러다임 변화를 맞고 있습니다.

이러한 환경에서 우리 회사는 2016년 약 14조원의 대규모 R&D 투자를 집행하고 차세대 기술 리더십 확보를 위한 노력을 지속하였습니다.

그 결과, 2016년 5,518건의 미국 특허 등록(세계 2위)을 기록하며 미래 기술 기반을 확고히 할 수 있었고, 'CES 2017'에서 TV 부문 6년 연속 최고 혁신상을 수상한 것을 포함하여 총 35개의 혁신상을 수상하였으며, 'IDEA 2016'(디자인) 5개상을 수상하는 성과를 달성하였습니다. 그리고 브랜드 경쟁력 강화도 지속하여 2016년 브랜드 가치는 \$518억(InterBrand社)로 평가 받으며 처음으로 \$500억을 돌파하고 3년 연속 글로벌 7위를 유지하였습니다.

한편, 회사는 사물인터넷, 인공지능, 전장 등 차세대 분야에서의 리더십 확보를 위해 전략적 투자와 신기술 개발을 적극 추진하고 있습니다. 하만社 인수를 통해 미래의 최첨단 전장 기술을 선도하기 위한 기반을 마련하였고, 음성인식 인공지능 기술을 확보한 비브랩스社를 인수하여 모든 기기와 서비스가 하나로 연결되는 인공지능 기반의 개방형 생태계 조성 발판을 마련하였습니다. 또한, 클라우드 서비스 선도 기업 조이언트社 인수를 통해 스마트폰 분야에서 차별화된 서비스를 제공하고 사물인터넷 등 늘어나는 클라우드 수요에 대응하는 자체 기술 역량을 확보하게 되었습니다.

## 셋째, 적극적인 주주환원 정책 등 주주가치 제고를 위한 노력을 지속하였습니다.

우리 회사는 株主 중시 경영의 일환으로 2015년 약속 드렸던 11.4조원 규모의 특별 자기주식 매입/소각 프로그램을 차질 없이 완료하였습니다.

그리고 지난해 11월 주주가치를 제고하기 위한 보다 개선된 주주환원 정책으로 2016년 및 2017년 Free Cash Flow의 50%를 주주환원에 활용하겠다는 내용을 발표하였습니다.

2016년 총 배당은 4조원 수준이며, 2016년 Free Cash Flow의 50% 중 배당 후 잔여 재원으로 자기 주식 매입 및 소각을 진행할 예정입니다. 중간 배당을 포함한 2016년 주당 배당금은 전년 대비 약 36% 증가한 보통주 28,500원, 우선주 28,550원입니다.

아울러, 2017년 1분기부터 분기별 배당을 실시할 계획이며 이를 통해 주주 여러분들께 연내 균등한 배당을 지급할 수 있을 것입니다. 그리고, 2018년 이후의 중장기 주주환원 정책도 지속 개선할 수 있도록 노력하겠습니다.



삼성전자

이렇듯 실적 개선과 함께 적극적인 주주환원 시행 노력을 통해 2016 年末 회사 주가는 전년말 대비 43% 상승한 180 만 2 천원을 기록하였는데, 회사의 기업가치 상승이 주주가치 제고에 크게 기여한 점에 대해 기쁘게 생각합니다.

## 株主 여러분!

2017년 한 해는 정치적, 경제적 불확실성과 함께 어려운 경제 여건이 지속될 것으로 보입니다. 또한, 스마트폰, TV, 메모리 등 우리 회사의 주력제품은 경쟁이 심화될 것이며, 경쟁업체는 과감한 투자와 기술추격으로 당사를 위협하고 있습니다.

그러나, 이러한 어려운 여건 속에서도 우리 회사는 철저한 준비와 도전을 통해 실적 개선을 이어가는 한편, 중장기 성장 기반도 강화할 수 있도록 노력할 것입니다.

## 철저한 미래 준비로 새로운 기회를 창출하겠습니다.

끊임없는 기술 혁신과 사업 고도화로 경쟁사와 격차를 확대하고, 소비자에 대한 세심하고 깊이 있는 연구를 통해 진정으로 소비자가 원하는 바를 이해하며, 그동안 간과했거나 보지 못했던 소비자의 본원적 니즈를 발굴하여 새로운 기회를 창출하도록 노력하겠습니다.

## 회사의 위기 관리 시스템을 개선하겠습니다.

리스크가 크고 광범위하며 복잡하게 얹혀있는 현 상황을 대응하기 위해 모든 부문에서 관습적인 시스템과 업무방식을 점검하여 철저한 위기 관리 체계를 갖추고, 공정 개선과 검증 강화를 통해 품질 경쟁력을 확대할 것입니다.

## 株主 중시 경영을 위한 적극적인 노력을 지속할 것입니다.

매크로 불확실성과 어려운 사업 여건 속에서도 견실한 경영 실적 달성이 주주가치 제고에 크게 기여한다는 원칙을 명심하여, 올 한해도 경영 성과 창출을 위해 최선의 노력을 다하겠습니다.

그리고, 지난 해 발표한 주주환원 계획도 차질 없이 실행해 나갈 것입니다.

아울러, 다양하고 적극적인 IR 활동을 통해 우리 회사의 가치와 비전을 공유하고, 株主 여러분과의 소통 강화도 지속 추진하겠습니다.



삼성전자

## 株主 여러분!

우리 회사는 지속적인 고속 성장 이후 잠시 성장이 정체되기도 했으나, 지난해 모든 임직원의 적극적인 노력으로 실적 개선을 이루었습니다.

올 한해도 대내외적으로 많은 어려움이 예상되지만, 여러 차례 위기를 극복하고 성장해온 경험을 바탕으로, 도전 의식과 지속적인 혁신을 통해 급변하는 환경에 빨 빠르게 대응하여 향후 지속 성장을 위한 새로운 원년이 될 수 있도록 혼신의 노력을 다하겠습니다.

새해에도 株主 여러분 모두 뜻하는 바 이루시고, 건강하시길 기원합니다.  
감사합니다.

삼성전자주식회사  
대표이사 회장  
권 오 현

권 오 현